

Beleidsplan Stichting Het Vogelnest 2018-2022



Inleiding

Kleuterrecreatieoord Het Vogelnest is een buiten speellocatie voor kleuters van scholen uit Utrecht en omgeving. Het ligt in het natuurrijke hart van de landgoederenzone Amelisweerd-Rhijnauwen. Het Vogelnest is al ruim 56 jaar een begrip, en draait volledig op een stichting met vrijwilligers. Vele Utrechters kennen het, en hebben nu kinderen en/of kleinkinderen die er gebruik van maken.

Het Vogelnest ontvangt ieder jaar 4000 kleuters van zo'n 35 Utrechtse basisscholen die op deze plek hun schoolreisje vieren. Het Vogelnest is in 1961 voor de openbare scholen uit Utrecht in het leven geroepen door de gemeente Utrecht om kleuters uit de stad, de broodnodige gezonde buiten spelen en natuurervaringen te gunnen. Vanaf de jaren zestig komen de kleuters uit de stad al naar deze unieke kleuter natuurspeelweide. De behoefte om deze specifieke doelgroep een gezonde, veilige buitenspellocatie en natuurbeleving te bieden is tot op de dag van vandaag nog steeds groot. Op Het Vogelnest komt dan ook een groot aantal scholen jaarlijks terug en nieuwe scholen, ook niet openbare, weten inmiddels Het Vogelnest ook te vinden!

Nu, na 57 jaar, is het tijd voor een grote revitalisering en onderhoudsbeurt. Organisatie, educatief spel- en speelaanbod en voorzieningen zijn toe aan een update. Gekeken is naar de organisatie om te zorgen voor continuïteit, onderhoud en veiligheid. Het casco van het gebouw heeft groot onderhoud nodig aan met name het houtwerk en de ook de buitenruimte met speeltoestellen is toe aan een grote renovatie.

Het bestuur van het Vogelnest heeft daarom een visie uitgezet over de toekomst van het Vogelnest zodat het Vogelnest ook voor de komende 50 jaar weer een fijne plek kan zijn voor schoolreisjes van kleuters uit de regio.

De komende jaren (2018-2022) zullen vooral in het teken staan van modernisering en vernieuwing van het gebouw en de buitenruimte. Hiervoor zal veel geld nodig zijn. Middelen die wij via sponsoring, fundraising etc. hopen te werven. De buitenruimte kan in etappes worden aangelegd, het gebouw zal in één keer moeten gebeuren. Totale benodigde middelen zullen ca. 550.000,- euro zijn.

Missie, visie, strategie

Het Vogelnest is en blijft een unieke plek in Utrecht (en voorbeeld voor Nederland) waar kleuters gezond en veilig, heerlijk vrij en buiten kunnen spelen. Een plek waar ze vrij mogen bewegen, hun fantasie de vrijheid geven en op ontdekking uit gaan. Waar ze fysiek worden uitgedaagd en ruimte ontstaat voor het sociale spel. Én waar ze de natuur ervaren en ontdekken en er meer mee vertrouwd raken. Een gezonde basis die bijdraagt aan de positieve ontwikkeling van de kleuter. Noodzakelijk binnen het huidige tijdsbeeld van versterking en digitalisering.

"Vrij spelen, ontdekken en ervaren, klimmen en klauteren, bouwen en beleven, alleen of samen; dat is een dag op het Vogelnest. Een kleuterschoolreisje om nooit te vergeten!"

Swot analyse

<p><i>Sterkte (intern)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Grote buitenruimte in combinatie met binnenruimte • Veilig en specifiek ingericht voor kleuters • Betaalbaar • Vrij en veilig spel dankzij omheining • Natuurbeleving op en buiten het terrein met de boswachter • Grote groep vaste klanten (scholen) • Sfeer en puurheid • Inzet vrijwilligers zorgt voor unieke 'drive' • Gebouw in eigen beheer en eigendom • Cultuur historische waarde 	<p><i>Zwakte (intern)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Onderhoud vraagt veel menskracht • Achterstallig groot onderhoud: hoge kosten • Ontbreken toezicht / geen beheerder • Alles wat je toevoegt vergt meer onderhoud • Kosten voor scholen zitten voornamelijk in het busvervoer en nemen mogelijk toe • Roosteren scholen arbeidsintensief en fout-gevoelig • Organisatie draaiend op vrijwilligers • Beperkte openstelling (april t/m november) • Weinig bergruimte (voor organisatie en opslag materialen)
<p><i>Kansen (extern)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Praktijkschool voor natuuronderwijs in combinatie kleuterbouw • Grote interesse scholen Utrecht en regio • Aantoonbaar veel potentieel nieuwe scholen • Hele seizoen open (kleuters vier seizoenen) • Inzetten van stagiaires/studenten (ontwikkeling/begeleiding) • Samenwerking aangaan omringende partijen (boswachter/Boerderij /SBB) • Digitaal rooster voor scholen, waarmee ze zelf inboeken op het Vogelnest • Professionele aansturing en werving vrijwilligers/studenten • Kostenreductie busvervoer via aanhaken overheidscontracten 	<p><i>Bedreigingen (extern)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Grond in eigendom bij Gemeente Utrecht • Huurprijs is laag • Grootte van de buitenruimte onder recreatieve druk ligweide • Organisatiestructuur puur draaiend op vrijwilligers • Entreprijs scholen, scholen hebben kleine budgetten • Kosten vervoer bus • Vandalisme en diefstal • Toegankelijkheid voor bus • Toename verkeersdruk bij wegvallen bus

Nu komen scholen nog één keer per jaar naar het Vogelnest. De ambitie die wij hebben is om te zorgen dat kleuters de vier seizoenen op Het Vogelnest kunnen gaan beleven. Een uitbreiding van één naar twee keer per jaar een bezoek.

Kleuters ervaren zo tijdens hun twee jaar durende 'kleuter carrière' de vier seizoenen op Het Vogelnest. Een totaalbeleving waarbij binnen- en buiteninrichting één geheel vormt met het educatieve spel- en speelaanbod.

Binnen én buiten willen wij voldoende ruimte en spel- en speel materiaal om bij slecht weer alsnog een geweldig schoolreisje te hebben. Er zijn dan natuureducatie-pakketten beschikbaar waarmee leerkrachten en begeleiders leuke en leerzame activiteiten kunnen opzetten, passend bij het specifieke seizoen.

Het gebouw en terrein moeten aangepast worden om te voldoen aan de veiligheidseisen van nu en om voldoende ruimte te bieden om in groepen binnen en buiten te kunnen spelen en eten.

De primaire voorzieningen zoals toiletten en keuken moeten aangepast worden en voorzien zijn van de benodigde basisgemakken. Begeleiders van de schoolreisjes hebben dan de faciliteiten om eten en versnaperingen voor de kleuters te bereiden in de keuken. Dit alles ingericht op een zo praktisch, eenvoudig en weinig onderhoud vragende manier. Zodat de gebruikers zelfvoorzienend en zonder hulp van een beheerder de accommodatie optimaal kunnen benutten.

Doelstelling - Specifiek voor kleuters

Als doelgroep gaat het bij het Vogelnest om kinderen in de kleuterleeftijd, dus 4 t/m 6 jaar. Het aanbod voor deze doelgroep om dichtbij, heerlijk vrij en veilig te kunnen buitenspelen in de 'natuur' is de kracht van Het Vogelnest. Vergelijkbare alternatieven voor deze doelgroep voor scholen zijn er niet. En er is voldoende vraag vanuit de scholen. Wanneer we ons op deze specifieke doelgroep blijven concentreren kunnen we er een unieke kleuter georiënteerde ervaring en invulling aan geven en méér kleuters die optimale ervaring bieden. Naast spelen willen wij het Vogelnest zo inrichten dat het ook educatieve waarde heeft door een rijke omgeving te creëren om de natuur te kunnen ontdekken in en om Het Vogelnest.

Primair richt het Vogelnest zich op de kleuterbouw van basisscholen uit de gemeenten Utrecht en Bunnik. Secundair gaat het om kleuters van scholen uit de regio Utrecht of een ander georganiseerd verband, zoals Buitenschoolse Opvang (BSO).

Strategie

topic	doelen	strategie	wanneer
Visie -Bestuur en visie	<ul style="list-style-type: none"> • Komen tot een volwaardig bestuur van 5 leden met expertise op financiën & bouw • soepele organisatie • voorbereiden fondsenwerving • definitief ontwerp 	rondvragen	September 2018
		maandelijks overleg	Per direct invoeren
		ANBI status aanvragen	Mei 2018

	<p>buitenruimte maken en vaststellen</p> <ul style="list-style-type: none"> • definitief ontwerp gebouw maken en vaststellen • Educatie pakket ontwikkelen • Samenwerking met de omgeving realiseren voor versterken educatie mogelijkheden 	<p>toetsen aan plan van eisen Offertes opvragen voor realisatie in delen Financiering regelen Eventuele vergunningen aanvragen Fondsenwerving in delen uitvoeren Starten met uitvoering buitenruimte</p> <p>toetsen aan plan van eisen Offertes opvragen Financiering regelen Bouwvergunning aanvragen Start bouw</p> <p>Materialen aanschaffen en labelen</p> <p>Bezoek aan de boerderij Rondwandeling met boswachter Natuurwijzer activiteiten Catering door restaurant Onderzoeken overige mogelijkheden</p>	<p>Mei 2018 Juli 2018</p> <p>Okt 2018- juni 2019 Sept 2018 Okt 2018-okt 2019 Winter 2018</p> <p>Juni 2018 Juni 2018 2019 Q1 2019 Q3 2019</p> <p>2020</p> <p>2020-2021</p>
Hart-Communicatie, scholen en organisatie	<ul style="list-style-type: none"> • vasthouden scholen • werven van nieuwe scholen • Inroostersysteem via Supersaas optimaliseren 	<p>Roostering en contact scholen Nieuwsbrief/ jaarverslag mailingssturen</p>	<p>April 2018 Schooljaar 2018-2019</p> <p>2018</p>
Verbinding – PR, vrijwilligers, sponsoren	<ul style="list-style-type: none"> • vrijwilligers werven en onderhouden • netwerken • fondswerving • Sponsoring • Vrienden van het Vogelnest • Greenteam • Klusteam 	<p>Bijhouden website/facebook/nieuwsbrief</p> <p>Doorlopende actie bij vrijwilligerscentrale</p> <p>Borrel of lunch regelen voor vrijwilligers</p> <p>Herhalen vaste klusdagen zoals NL doet (voorjaar en najaarsklusdagen)</p>	<p>Doorlopend</p> <p>Jaarlijks maart of juni</p> <p>Plannen in jaarkalender</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Evenemententeam 	<p>Contacten onderhouden met:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lions Bunnik / Zeist • Rotary • BAM • Scholen • Gemeente Utrecht en gemeente Bunnik • Het Buurtschap • Fondsen • De beheerpost <p>Openbaar gaan voor omgeving en vrijwilligers middels Jaarlijkse evenement(en)</p>	<p>Jaarlijks</p> <p>2021</p>
Ondersteuning-onderhoud en veiligheid	-onderhouden speeltoestellen -veilige speelomgeving	<p>Klusgroep op vaste dagen green team op oproep</p> <p>Jaarlijkse inspectie speeltoestellen Bedrijfsuitjes klusdagen organiseren en begeleiden</p>	<p>In jaarplanning opnemen per 2019 Jaarlijks maart</p>

Huidige situatie

In 2016 is met financiële hulp vanuit de gemeente Utrecht in de vorm van een *Verkenning en visie* gestart met de eerste fase. Deze stap is inmiddels afgerond.

De tweede fase '*Planvorming en planuitwerking*' is opgestart. Er ligt een schetsontwerp voor de herinrichting van de buitenruimte en er zijn schetsontwerpen gemaakt voor het gebouw door Asnova Architecten. Naar aanleiding van die schetsontwerpen is een financiële indicatie gemaakt van ca. € 300.000,- voor de gebouwaanpassingen en € ca. 250.000,- voor de herinrichting van de buitenruimte. De schetsontwerpen moeten nu verder uitgewerkt gaan worden naar een definitief ontwerp zodat offertes gevraagd kunnen worden voor de realisatie. Om de uiteindelijke exploitatie rond te krijgen is het van belang om zekerheid te krijgen over het huurbedrag van de grond. Dit is nu een vriendenprijs conform het oorspronkelijke contract. Het is van belang dat dat bedrag niet opeens marktconform omhoog zal gaan. Een vast huurcontract voor een lange tijd is wenselijk.

De derde fase zal in het teken staan van bijeenbrengen van de financiële middelen. Zodra wij offertes hebben kunnen wij door middel van crowdfunding en fondsenwerving de middelen bijeen gaan verzamelen om uiteindelijk in de vierde fase tot de daadwerkelijke realisatie van de plannen te komen. Het gebouw zal in één keer gerealiseerd moeten worden, de buitenruimte kan in fasen gerealiseerd worden.

Gerealiseerd in 2014-2017

Er is een verkenning en toekomstvisie voor het Vogelnest opgesteld met input van scholen en educatief deskundigen.

Er is een businessplan gemaakt waaruit blijkt dat na de investeringen en de realisatie Het Vogelnest financieel zelfstandig kan draaien.

Er zijn meerdere pilots gedraaid om inzicht te krijgen in mogelijkheden t.b.v. het Businessplan.

Het Vogelnest heeft een contract met Partou voor de vakantiebesteding

De zeer verouderde statuten zijn herzien eind 2017.

De boekhouding is gedigitaliseerd

De juiste verzekeringen zijn geregeld

De organisatie van het busvervoer is vernieuwd en verbeterd door een nieuw contract met een andere maatschappij aan te gaan en de contacten via de scholen zelf te laten lopen

Er is een digitaal roostersysteem gebouwd

Er is een website, facebook pagina en email(lijst) met contacten aangemaakt

Er is een grotere groep vrijwilligers gevormd

Organisatie

Het Vogelnest is een stichting met een bestuur en wordt gerund door vrijwilligers.

Bij de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer: 41179148

De stichting heeft de ANBI-status in aanvraag.

Contactgegevens:

Bezoekadres Rhijnauwenselaan 9A – 3981 HH Bunnik

Barbe Messing info@hetvogelnest.nl tel nr: 06-15383810

Postadres: Louis Bouwmeesterlaan 181 – 3584 GH Utrecht

Bestuur

Het bestuur bestaat uit minimaal 3 en maximaal 5 leden. Het huidige bestuur bestaat uit 4 leden.

Voorzitter: Barbe Messing

Penningmeester: Aly Hiemstra

Secretaris: Lise van Leeuwen

Lid: Judith van der Lee

Het bestuur bestaat uit onbezoldigde vrijwilligers.

Overige personele ondersteuning

Het bestuur geeft leiding aan groepen vrijwilligers die incidenteel of structureel werk verrichten op vrijwillige basis voor het Vogelnest. Het gaat hierbij om hulp bij klussen, groenonderhoud en de boekingsadministratie bijhouden.

Niemand wordt betaald voor deze werkzaamheden. Om te zorgen voor een solide toekomst biedt het opgestelde businessplan ruimte om in de toekomst te werken met een parttime betaalde flexibele inhuur kracht.

Financiën

De stichting het Vogelnest is een financieel gezonde organisatie zonder winstoogmerk. Het kleine vermogen dat is opgebouwd zal grotendeels ingezet worden voor een stukje van de realisatie van onze plannen en wat daarna wordt opgebouwd is een reservering voor onderhoud van het pand en buitenruimte. Voor de financiële situatie verwijzen wij naar het financieel jaarverslag op onze website.

De stichting verwerft middelen vanuit de bijdrage die scholen betalen per leerling en wat verder aangevuld wordt door sponsoring, giften en donaties.

Het werven van gelden

Om de komende 50 jaar nog verder te kunnen zijn aanvullende gelden nodig. Wij willen proberen om voor de realisatie van het gebouw een paar grote donaties te vinden. De buitenruimte willen wij via fundraising, sponsoring en steun door middel van kleinere bedragen vorm gaan geven. Hierdoor kan de buitenruimte in etappes worden ingericht en uitgebreid.

Wij verwachten dat er een totaal bedrag nodig zal zijn van € 300.000,- voor renovatie en uitbreiding van het gebouw. Dit bedrag zal in één keer nodig zijn. En € 250.000,- voor de realisatie van de buitenruimte. Dit laatste kan gefaseerd waardoor de kosten over meerdere jaren gespreid kunnen worden.